

Total No. of Questions : 6]

SEAT No. :

P2913

[Total No. of Pages : 4

[5801]-304

S.Y. B.Com.

**234 : BUSINESS MANAGEMENT - I**  
**(2019 Pattern) (CBCS) (Semester - III)**

*Time : 2½ Hours]*

*[Max. Marks : 70*

*Instructions to the candidates:*

- 1) *Question No. 1 and question No. 6 are compulsory.*
- 2) *Answer any three questions from Q.2 to Q.5.*
- 3) *Figures to the right indicate full marks.*

**Q1) a)** Fill in the blank with the most appropriate alternative (any Five) : **[5]**

- i) Management is \_\_\_\_\_.  
(An Art. Science & Profession, A science, A Profession. An Art)
- ii) The process of Management begins with \_\_\_\_\_.  
(Planning, Co-ordination, Control, Budgeting)
- iii) The First Step in decision making process is \_\_\_\_\_.  
(Implementation of decision, Establishment of Objectives, Finalization of decisions, Identification of Problem)
- iv) Preparation of Master Plan of an organisation is a function of \_\_\_\_\_.  
(Lower Level Management, Middle Level Management, Top Level Management, All Levels of Management)
- v) \_\_\_\_\_ is an internal source of Recruitment.  
(Employment Agency, Advertisement, Gate Hiring, Transfer)
- vi) Committees are examples of \_\_\_\_\_.  
(Informal Group, Temporary Group, Non performing Group, Permanent Group)
- vii) \_\_\_\_\_ is NOT a function of Directing.  
(Supervision, Leadership, Motivation, Staffing)

**P.T.O.**

b) Match the following : [5]

Column A

Column B

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| i) Controlling                 | a) Right to issue orders   |
| ii) Defining Mission statement | b) F. W. Taylor            |
| iii) Division of Work          | c) Top Level Management    |
| iv) Scientific Management      | d) Function of Management  |
| v) Authority                   | e) Principle of Management |

**Q2)** Define the term Management and explain its characteristics. [15]

**Q3)** Define Planning. Explain the features of Planning in detail. [15]

**Q4)** Define Delegation of Authority. Explain difficulties in Delegation of Authority on the part of superiors and subordinates. [15]

**Q5)** Define Direction. Explain the principles and techniques of Direction. [15]

**Q6)** Write a short note (any three) : [15]

- a) Team
- b) Authority and Responsibility
- c) Types of decisions
- d) Scientific Management
- e) Techniques of Forecasting



Total No. of Questions: 6]

P2913

[5801]-304

S.Y. B.Com.

**234 : BUSINESS MANAGEMENT - I**  
**(2019 Pattern) (CBCS) (Semester - III)**  
**(मराठी रूपांतर)**

वेळ : 2½ तास ]

[ एकूण गुण : 70

सूचना:

- 1) प्रश्न क्रमांक 1 आणि प्रश्न क्रमांक 6 अनिवार्य आहेत.
- 2) प्रश्न 2 ते प्रश्न 5 मधील कोणत्याही तीन प्रश्नांची उत्तरे द्या.
- 3) उजवीकडील अंक प्रश्नांचे पूर्ण गुण दर्शवितात.

- प्रश्न 1)** अ) रिकाम्या जागा भरा (कोणत्याही पाच) [5]
- i) व्यवस्थापन एक ..... आहे.  
(कला, शास्त्र आणि व्यवसाय, शास्त्र, व्यवसाय, कला)
  - ii) व्यवस्थापनाची प्रक्रिया ..... ने सुरू होते.  
(नियोजन, समन्वय, नियंत्रण, अंदाजपत्रक)
  - iii) ..... ही निर्णय प्रक्रियेतील पहिली पायरी आहे.  
(निर्णय लागू करणे, उद्दीष्टांची स्थापना, निर्णय घेणे, समस्येची ओळख)
  - iv) संस्थेचा बृहत आराखडा तयार करणे हे ..... चे कार्य आहे.  
(कनिष्ठ स्तरीय व्यवस्थापन, मध्यम स्तरीय व्यवस्थापन, उच्च स्तरीय व्यवस्थापन, सर्व स्तरांवरील व्यवस्थापन)
  - v) ..... हा भरतीचा अंतर्गत स्रोत आहे.  
(रोजगार एजन्सी, जाहीरात, प्रवेशद्वार भरती, बदली)
  - vi) समित्या ह्या ..... ची उदाहरणे आहेत.  
(अनौपचारिक गट, तात्पुरता गट, अकार्यरत गट, कायमस्वरूपी गट)
  - vii) ..... हे निर्देशनाचे कार्य नाही.  
(पर्यवेक्षण, नेतृत्व, प्रेरणा, नियुक्ती)

ब) योग्य जोड्या जुळवा :

[5]

| रकाना अ                     | रकाना ब                   |
|-----------------------------|---------------------------|
| i) नियंत्रण                 | अ) आदेश जारी करणे         |
| ii) ध्येय विधान निश्चितीकरण | ब) एफ. डब्लू. टेलर        |
| iii) कामाची विभागणी         | क) उच्च स्तरीय व्यवस्थापन |
| iv) शास्त्रिय व्यवस्थापन    | ड) व्यवस्थापनाचे कार्य    |
| v) अधिकार                   | इ) व्यवस्थापनाचे तत्व     |

प्रश्न 2) व्यवस्थापनाची व्याख्या द्या आणि त्याची वैशिष्ट्ये स्पष्ट करा. [15]

प्रश्न 3) नियोजनाची व्याख्या द्या आणि त्याची वैशिष्ट्ये स्पष्ट करा. [15]

प्रश्न 4) अधिकार प्रदानाची व्याख्या द्या. अधिकार प्रदान करताना वरिष्ठांना व कनिष्ठांना येणाऱ्या अडचणी स्पष्ट करा. [15]

प्रश्न 5) निर्देशनाची व्याख्या द्या. निर्देशनाची तत्वे आणि तंत्रे स्पष्ट करा. [15]

प्रश्न 6) थोडक्यात टिपा लिहा (कोणत्याही तीन) : [15]

- अ) समूह
- ब) अधिकार आणि जबाबदारी
- क) निर्णयाचे प्रकार
- ड) शास्त्रिय व्यवस्थापन
- इ) पुर्वानुमानाची तंत्रे

